

FIȘA DISCIPLINEI

Managementul proiectelor

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DUNĂREA DE JOS GALAȚI
1.2 Facultatea / Departamentul	ISTORIE, FILOSOFIE ȘI TEOLOGIE
1.3 Catedra	Istorie, Filosofie, Sociologie și Relații Internaționale
1.4 Domeniul de studii	Sociologie
1.5 Ciclu de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Sociologie

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		Managementul proiectelor					
2.2 Titularul activităților de curs							
2.3 Titularul activităților de seminar							
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	OB

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					26
Tutoriat					10
Examinări					6
Alte activități.....					
3.7 Total ore studiu individual	77				
3.9 Total ore pe semestru	125				
3.10 Numărul de credite	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Recomandate, nu obligatorii Managementul organizațiilor, Administrarea afacerilor, Management operațional și de resurse umane
4.2 de competențe	• Documentare și elaborare conform normelor de elaborare a referatelor și proiectelor, lucrul în echipă

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Videoproiector, tablă, platformă on-line
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Videoproiector, tablă, platformă on-line

6. a) Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul demonstrează cunoștințe avansate în privința teoriilor, conceptelor și instrumentarului necesar inițierii, planificării, implementării, exploatării și monitorizării proiectelor, pe baza utilizării managementului timpului, a costului, a calității și a resurselor în cadrul proiectelor. Studentul are cunoștințele și înțelegerea critică necesare privind formarea și dezvoltarea echipelor de proiect, precum și cele privind specificul proceselor de comunicare în cadrul proiectelor. Studentul demonstrează cunoștințe antreprenoriale, pe baza identificării și aplicării principiilor de performanță în domeniul investițional, prin prisma documentațiilor specifice (studii de fezabilitate și planuri de afaceri). Studentul acumulează cunoștințe necesare investigării mediului endogen și exogen organizației, în vederea fundamentării deciziei de investiție și a inițierii, implementării, supervizării și evaluării proceselor investiționale.
Aptitudini	Studentul dezvoltă aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe

	dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor. Studentul dezvoltă abilități avansate de comunicare și raportare în cadrul proiectelor și de formare a echipelor de proiect. Studentul dezvoltă abilități antreprenoriale (gândire creativă, inovare, adoptare de decizii, educație financiară, negociere) pentru derularea proceselor investiționale. Studentul dezvoltă abilități de analiză și evaluare a activității organizației (în ansamblu sau pe subdiviziuni) pe baza utilizării de indicatori generali sau specifici, grafice și probleme de optimizare, în vederea derulării în condiții optime a proceselor investiționale.
Responsabilitate și autonomie	Studentul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului (grafice rețea, antecalculații de cost, rapoarte de progres, software specializate). Studentul demonstrează capacitatea de a iniția, derula și monitoriza procese investiționale complexe, pe baza utilizării unei metodologii specifice studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri, folosind instrumente adecvate (deviz investițional, grafice Gantt, analiza cost- beneficiu).

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Dezvoltarea abilităților de a scrie o cerere de finanțare și de a se implica în implementarea proiectelor în scopul dezvoltării activităților în cadrul organizațiilor sportive. C2. Identificarea oportunităților de afaceri, cu redactarea cererilor de finanțare aferente. C3. Elaborarea unei propuneri de proiect pentru dezvoltarea unei noi activități sau pentru dezvoltarea activităților deja existente.
Competențe transversale	CT1. Abilitatea de a lucra în echipă, abilități de utilizare a instrumentelor de lucru specifice managementului proiectelor și de asumare de roluri specifice în cadrul muncii în echipă. CT2. Rezolvarea de probleme și luarea deciziilor pentru gestionarea eficientă a proiectelor de diferite tipuri. CT3. Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.) atât în limba română, cât și într-o limba de circulație internațională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	De a familiariza studenții cu scrierea și implementarea unui proiect, de a le furniza cunoștințele esențiale și competențele necesare pentru desfășurarea activității într-o echipa de implementare a unui proiect
7.2 Obiectivele specifice	- Familiarizarea studenților cu terminologia specifică managementului de proiecte. - Dezvoltarea capacității de recunoaștere a elementelor specifice ciclului de proiect - Aplicarea cunoștințelor pentru identificarea elementelor specifice de management de proiect în cadrul organizațiilor publice și private. - Cunoașterea de către studenți a principalelor tehnici de planificare utilizate în domeniul proiectelor, - Identificarea de către studenți a principalelor surse de finanțare pentru diverse proiecte propuse spre finanțare de diverse organizații. - Aplicarea cunoștințelor pentru elaborarea unui proiect și scrierea unei cereri de finanțare - Dezvoltarea capacității de lucru într-o echipă de proiect.

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
Curs 1 Considerații generale privind managementul proiectelor - Definiția proiectelor, Clasificarea proiectelor, Relația portofoliu-program-proiect Ciclul de viață al proiectelor, Delimitare termen, Identificarea problemelor și a oportunităților de finanțare	Prelegerea-dezbateri, explicația, problematizarea, studiul de caz, exemplul, conversația euristică	2 ore
Curs 2 Abordarea programatică a planurilor proiectelor: Fixarea obiectivelor și ariei de întindere, Descrierea condițiilor de implementare, Identificarea jaloanelor		2 ore
Curs 3 Elaborarea planului proiectului: resurse materiale, bugetul și indicatorii		2 ore
Curs 4 Persoanele angajate în implementarea proiectului, organizarea echipei și desfășurarea activității - Alcătuirea și conducerea echipei		2 ore
Curs 5 Scrierea cererii de finanțare		2 ore
Curs 6 Evaluarea și contractarea proiectelor		2 ore
Curs 7 Implementarea activităților		2 ore
Curs 8 Managementul financiar al proiectelor		2 ore
Curs 9 Monitorizarea și controlul proiectelor		2 ore
Curs 10 Raportarea către finanțator și cererile de rambursare		2 ore
Curs 11 Achizițiile în cadrul proiectelor		2 ore
Curs 12 Identitatea vizuală și vizibilitatea proiectelor		2 ore
Curs 13 Obiectivele orizontale		2 ore
Curs 14 Sustenabilitatea proiectelor. Verificarea finală și ulterioară a proiectelor		2 ore
Bibliografie Manolescu Irina Teodora, "Inițierea și derularea proiectelor în organizație", Editura Tehnopress, Iași, 2006 - Ciobanu Romeo-Mihai, "Managementul proiectelor", Editura Gh. Asachi", Iași, 2002 - Tannguy Le Dantec, "Managementul proiectelor prin exemple", Editura C H Beck, București, 2009 - Mocanu Mariana, Schuster Carmen, "Managementul proiectelor", Ed. a II-a, Editura C H Beck, București, 2004 -Androniceanu A. - Managementul proiectelor cu finanțare externă, Ed. Universitară, București, 2004; -Ghid de bune practici în management de proiecte 2015 - http://www.mdrap.ro -Mureșan, M., - Managementul proiectelor cu finanțări europene, București, Editura ProUniversitaria, 2015; -Newton, R. - Managementul proiectelor pas cu pas - București, Editura Meteor Press, 2007; -Panaitescu M., Managementul Proiectelor, Ediție revizuită și adăugită, Editura Universitară Danubius, Galați, 2018; -Panaitescu, M. - Managementul proiectelor, Ed. Universitară Danubius, Galați, 2017; -Ștefănescu, D. - Managementul proiectelor europene, Ed. Fundației România de Măine, București, 2006; -Ungureanu, A. -Managementul proiectelor finanțate internațional , București, Ed. Fundației România de Măine, 2013		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Identificarea etapelor din ciclul de viață, Prezentarea termenilor de referință și a cerințelor proiectelor de echipă Inițierea unui proiect: identificare problemă, găsire sursă de finanțare,	Prelegere interactivă, discuție practică	2 ore
2. Analiză și justificare problemă, analiză SWOT Stabilire grup țintă, beneficiari direcți, indirecti Formulare scop, obiective	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
3. Etapele proiectului. Planificarea proiectului: stabilirea jaloanelor și activităților (descompunerea pe lucrări) Schița proiectului - descrierea activităților, stabilirea structurii echipei de proiect și a responsabilităților, planificarea calendaristică	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
4. Analiza SWOT. Diagramele Pert și Gantt	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
5. Stabilirea obiectivului general și a obiectivelor specifice. Conceperea	Prelegere interactivă,	2 ore

strategiei proiectului	Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	
6. Identificarea resurselor existente și a celor necesare	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
7. Stabilirea experților proiectului. Alcătuirea și coordonarea echipei de proiect	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
8. Planificarea calendaristică. Întocmirea schiței bugetului raportat la planificarea calendaristică	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
9. Bugetul proiectului. Estimarea resurselor și elaborarea bugetului proiectului. Planificarea resurselor proiectului	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
10. Scrierea cererii de finanțare. Evaluarea proiectelor	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
11. Contractarea proiectelor. Procedura de achiziții	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
12. Ciclul planificare/monitorizare/control	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
13. Cererea de rambursare	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore
14. Raportarea către finanțator. Procedurile de verificare. Sustenabilitatea proiectului	Prelegere interactivă, Exercițiu practic, interacțiune între echipe, discuție practică	2 ore

Bibliografie

Suportul de curs

Manolescu Irina Teodora, "Inițierea și derularea proiectelor în organizație", Editura Tehnopress, Iași, 2006
- Ciobanu Romeo-Mihai, "Managementul proiectelor", Editura Gh. Asachi", Iași, 2002
- Tannguy Le Dantec, "Managementul proiectelor prin exemple", Editura C H Beck, București, 2009
- Mocanu Mariana, Schuster Carmen, "Managementul proiectelor", Ed. a II-a, Editura C H Beck, București, 2004
-Androniceanu A. - Managementul proiectelor cu finanțare externă, Ed. Universitară, București, 2004;
-Ghid de bune practici în management de proiecte 2015 - <http://www.mdrap.ro>
-Mureșan, M., - Managementul proiectelor cu finanțări europene, București, Editura ProUniversitaria, 2015;
-Newton, R. - Managementul proiectelor pas cu pas - București, Editura Meteor Press, 2007;
-Panaitescu M., Managementul Proiectelor, Ediție revizuită și adăugită, Editura Universitară Danubius, Galați, 2018;
-Panaitescu, M. - Managementul proiectelor, Ed. Universitară Danubius, Galați, 2017;
-Ștefănescu, D. - Managementul proiectelor europene, Ed. Fundației România de Măine, București, 2006;
-Ungureanu, A. -Managementul proiectelor finanțate internațional , București, Ed. Fundației România de Măine, 2013

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Disciplina acoperă principiile de bază pentru gestiunea afacerilor și activităților din instituții publice pe bază de proiecte. Prin conținut, acoperă necesarul de competențe și abilități specifice celor ce gestionează proiecte de investiții, educaționale, sociale etc., plecând de la companii, administrația publică și până la organizațiile non-guvernamentale. Multe dintre aspectele abordate se pliază pe principiile Project Management Institute, standardele internaționale și naționale

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințe dobândite pe parcursul semestrului și gradul de înțelegere a problemelor	Test scris tip grilă	60%
		Schita unei cereri de finanțare	10%
10.5 Seminar/laborator	Prezentarea lucrări de seminar	Lucrare individuală (referat) pe o temă anunțată la începutul fiecărui semestru și prezentarea în fața colegilor	20%
	Participarea activă la activitățile de seminar	Observarea	10%
10.6 Standard minim de performanță			
- Minim 5 la lucrarea individuală - Minim 5 notă examen scris			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

2.04.2025

Data avizării în Departament

Semnătura Directorului de departament

5.04.2025